

## 社外取締役メッセージ

複雑な事業環境を乗り切るために、安全・安心に対する改善を



社外取締役  
安井 香一

この1年を通して印象に残ったのは、やはり鋼材長さ公差外れ問題に関する議論です。本件をはじめとしてリスクマネジメントの観点から、突発的な有事の際には、臨機応変な対応が必要のため、日頃から現場での裁量に幅をもたせておく必要があるということや、再発防止の真因追求については社外の第三者だけでなく、社内の専門知識を持ったメンバーの参画が必要なことなどの助言を行いました。

今後も、労働災害や品質不具合などが発生した場合には、真因追求と再発防止が図られているかを監督するとともに、労働災害の経験則であるハインリッヒの法則の視点から、日常の軽微な問題の背後には大きなリスクにつながりかねないトラブルがひそんでいると認識し、現場での困り事や課題に対し、的確な指摘・助言をすることで自身の責務を果たしていきたいと考えています。

2024年度から新中期経営計画がスタートしました。状況を見極め、そのなかで何を重視して、どのように進めていくか、長年にわたるエネルギーインフラ事業での経験と知識を活かして、当社を取り巻く環境や自社の姿の妥当性評価にあたり、提言していきたいと思えます。

持続的な企業価値向上に向けて、サステナビリティに関する取り組みを強化



社外取締役  
新居 勇子

2023年度の活動では、事業基盤強化のため「売り、つくり、買い」をそれぞれ重点施策として取り組んだなかで、特に「売り」について評価しています。市場の需要が伸び悩む環境であっても、営業努力により原材料の価格高騰分を販売価格に転嫁し、値上げを実現しました。加えて、「つくり」「買い」におけるコスト削減など、全社での徹底した活動が2023年度の営業利益103億円という結果につながったと考えています。

サステナビリティに関する取り組みについては、当社にとって重要な課題であるカーボンニュートラルへの対応は計画的に進められていると思います。一方でテーマによって改善すべきものとして、例えば人的資本については、女性幹部候補生の計画的な育成を従来以上に推進する必要があると考えています。

後藤社長が就任されてから1年が経ち「真っ当な」という言葉が、役員から頻繁に発せられるようになりました。その考えが浸透してきていることを実感しています。当社は鉄鋼という業種上、一般消費者と接することは少ないですが、従業員一人ひとりが常に、最終製品を利用するお客様を意識して、安全・安心なモノづくりに精進できるよう、助言・監督に努め、当社の持続的な成長と企業価値向上に尽力してまいります。

## 取締役・監査役一覧



藤岡 高広  
代表取締役  
会長

取締役会への出席状況  
14/14回(100%)

1979年4月 トヨタ自動車工業株式会社  
(現 トヨタ自動車株式会社)入社  
2006年6月 トヨタ自動車株式会社常務役員  
2011年5月 当社常勤顧問  
2011年6月 当社取締役社長  
2023年6月 当社取締役会長(現任)



後藤 尚英  
代表取締役  
社長

取締役会への出席状況  
11/11回(100%)

1989年4月 当社入社  
2016年4月 アイチフオージユーエスエイ株式会社取締役社長  
2018年4月 当社参与  
アイチフオージユーエスエイ株式会社取締役社長  
2021年4月 当社執行職  
営業企画オフィサー、トヨタ営業オフィサー  
2023年1月 当社経営役員  
2023年6月 当社取締役社長(現任)



中村 元志  
代表取締役  
副社長  
リスクマネジメント本部長  
・CRO

取締役会への出席状況  
14/14回(100%)

1983年4月 トヨタ自動車株式会社入社  
2014年4月 同社常務理事  
2018年1月 当社常勤顧問  
2018年4月 当社専務執行役員  
2018年6月 当社取締役専務執行役員  
2020年4月 当社取締役副社長(現任)



安井 香一  
社外取締役

取締役会への出席状況  
14/14回(100%)

1976年4月 東邦瓦斯株式会社入社  
2006年6月 同社執行役員  
2008年6月 同社取締役常務執行役員  
2010年6月 同社取締役専務執行役員  
2012年6月 同社取締役社長  
2015年6月 当社取締役(現任)  
2016年6月 東邦瓦斯株式会社取締役会長  
2021年6月 同社相談役(現任)



新居 勇子  
社外取締役

取締役会への出席状況  
13/14回(93%)

1979年4月 全日本空輸株式会社入社  
2010年4月 同社大阪支店副支店長  
2011年4月 同社東京支店副支店長  
2014年4月 同社執行役員大阪支店長  
2016年4月 同社上席執行役員営業センター  
副センター長兼関西支社長  
ANAセールス株式会社  
(現 ANAあきんど株式会社)取締役副社長  
当社取締役(現任)  
2016年6月 ANAあきんど株式会社顧問(現任)



石井 直生  
取締役経営役員  
経営企画本部長

取締役会への出席状況  
—/—回(—%)

1986年4月 トヨタ自動車株式会社入社  
2018年1月 同社常務役員  
2020年9月 当社執行役員  
2021年4月 当社経営役員  
2024年6月 当社取締役経営役員(現任)



横田 博史  
常勤監査役

取締役会への出席状況  
13/14回(93%)

1984年4月 当社入社  
2011年1月 当社電磁品事業本部  
品質管理室長(部長級)  
2015年1月 当社品質保証部長  
2021年6月 当社常勤監査役(現任)



小川 正路  
常勤監査役

取締役会への出席状況  
—/—回(—%)

1985年4月 当社入社  
2014年1月 当社経理部長  
2018年4月 当社参与  
2021年4月 当社執行職  
監査オフィサー、  
経理オフィサー  
2024年4月 当社執行職  
経営企画本部主査  
2024年6月 当社常勤監査役(現任)



小倉 克幸  
社外監査役

取締役会への出席状況  
13/14回(93%)

1985年4月 トヨタ自動車株式会社入社  
2018年1月 同社監査役室長  
2019年6月 同社常勤監査役(現任)  
当社監査役(現任)



熊澤 聡太郎  
社外監査役

取締役会への出席状況  
11/11回(100%)

1989年4月 トヨタ自動車株式会社入社  
2010年1月 同社第1アッパーボデー設計部長  
2012年4月 同社車両基礎企画部長  
2016年4月 同社先行開発推進部長  
2019年1月 株式会社豊田自動織機  
自動車事業部製品企画部長  
2020年6月 同社執行職  
2022年6月 同社経営役員(現任)  
2023年6月 当社監査役(現任)